



Информационный бюллетень

08/2006



КОМПАНИЯ ТНК-ВР НАЧАЛА РАБОТУ В СЕНТЯБРЕ 2003 ГОДА

Содержание

08/2006

- 01.** Основные факты
- 02.** Стратегия
- 03.** Добыча и технологии
- 04.** Переработка и сбыт
- 05.** Газ
- 06.** Люди
- 07.** Безопасность и экология
- 08.** Финансы
- 09.** Проекты
- 10.** Социальные инвестиции

Основные факты

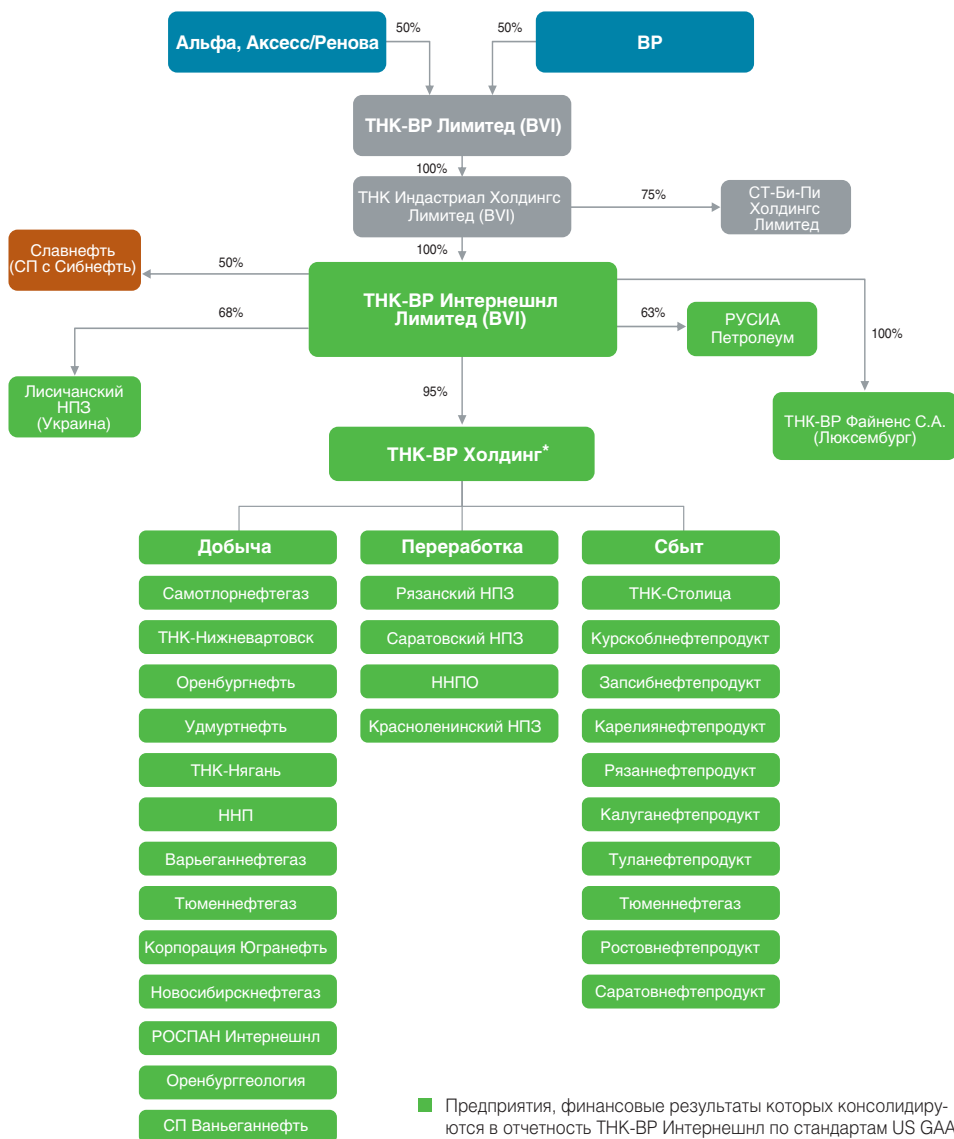
Информационный бюллетень ТНК-ВР



Структура

- Группа компаний ТНК-ВР начала свою работу 1 сентября 2003 года. Компания была образована в результате слияния нефтяных и газовых активов компании ВР и нефтегазовых активов Альфа-Групп, Аксес Индастриз и Ренова (ААР) в России и Украине. ВР и ААР владеют компанией ТНК-ВР на паритетной основе.
- Акционерам ТНК-ВР также принадлежит 50% акций компании «Славнефть», которая имеет отдельный аппарат управления.
- ТНК-ВР – вертикально-интегрированная частная компания, не имеет листинга, но акции ОАО «ТНК-ВР Холдинг» (см. ниже) имеют индикативные котировки в системе RTS Board Российской фондовой биржи.
- Компания ТНК-ВР Лимитед (BVI – Британские Виргинские Острова) включает в себя активы ОАО «ТНК-ВР Холдинг», большую часть активов ВР в России и перерабатывающие и сбытовые активы ТНК в Украине.
- Основная часть российских активов, включая запасы и нефтедобывающие активы, принадлежит ОАО «ТНК-ВР Холдинг» – российской компании-резиденту, которая была создана как ключевой элемент корпоративной реструктуризации ТНК-ВР.
- ОАО «ТНК-ВР Холдинг» в настоящее время является третьей компанией по объемам добычи нефти в России. Ее доля от общего объема добычи в России составляет приблизительно 15% (17% с учетом доли в добыче компании «Славнефть»).

Корпоративная структура



- Предприятия, финансовые результаты которых консолидируются в отчетность ТНК-ВР Интернешнл по стандартам US GAAP
- Предприятия, финансовые результаты которых не консолидируются в отчетность ТНК-ВР Интернешнл по стандартам US GAAP, но консолидируются в отчетность ТНК-ВР Лимитед по стандартам US GAAP
- Предприятия, результаты которых учитываются как доход от инвестиций

* В результате объединения компаний ТНК, ОНАКО и СИДАНКО в ОАО "ТНК-ВР Холдинг" и завершения программы добровольного обмена акций миноритарным акционерам принадлежит около 5% акций ОАО "ТНК-ВР Холдинг".

ОАО «ТНК-ВР Холдинг»

- В 2004 году была начата масштабная реструктуризация Компании. Ее целью было упрощение сложной структуры, унаследованной от компаний-предшественниц (более 600 юридических лиц), повышение прозрачности и улучшение управления.
- В 2005 году было завершено 2 важнейших этапа корпоративной реструктуризации:
 - Слияние компаний-предшественниц ОАО «ТНК», «СИДАНКО» «ОНАКО» в ОАО «ТНК-ВР Холдинг»
 - Приблизительно 70% (по стоимости) миноритарных акционеров в 14 дочерних компаниях ТНК-ВР обменяли свои пакеты акций на акции ОАО «ТНК-ВР Холдинг» по программе добровольного обмена акций.
- 28 июня 2006 года состоялось первое Годовое общее собрание акционеров ОАО «ТНК-ВР Холдинг», в ходе которого, наряду с прочим, были утверждены размеры дивидендов в размере 8,06 рублей за акцию (обычную и привилегированную). Общая сумма дивидендов составила 131,4 млрд. рублей (\$4,6 млрд.), что соответствует 100% прибыли ОАО «ТНК-ВР Холдинг» за 2004 и 2005 гг., максимально возможной сумме по законодательству. Дивиденды миноритарным акционерам будут полностью выплачены до конца 2006 года.

АКТИВЫ

- Основные добывающие активы ТНК-ВР находятся в Западной Сибири и Волго-Уральском регионе.
- Крупнейшими газодобывающими активами являются Ковыктинское газоконденсатное месторождение в Восточной Сибири и проект Роспан в Новом Уренгое. Кроме того, мы добываем значительные объемы попутного газа на наших нефтяных месторождениях.
- ТНК-ВР принадлежит более 200 лицензий на добычу.
- 2/3 добычи осуществляется на 10 главных месторождениях. 80% доказанных запасов находятся на 20 основных месторождениях Компании.
- Обводненность зрелых месторождений составляет в среднем более 90%.
- Средняя производительность скважины составляет 10-15 тонн в день.
- Около 30 000 километров промысловых трубопроводов.
- ТНК-ВР принадлежит четыре НПЗ, расположенных в центральной России, и один НПЗ – в Украине. Все они расположены в непосредственной близости к местам добычи и экспортным маршрутам.
- Кроме того, Компании принадлежит приблизительно 1 600 АЗС, работающих под брендами ВР и ТНК в России и Украине.

Карта активов ТНК-ВР



Стратегия

Информационный бюллетень ТНК-ВР

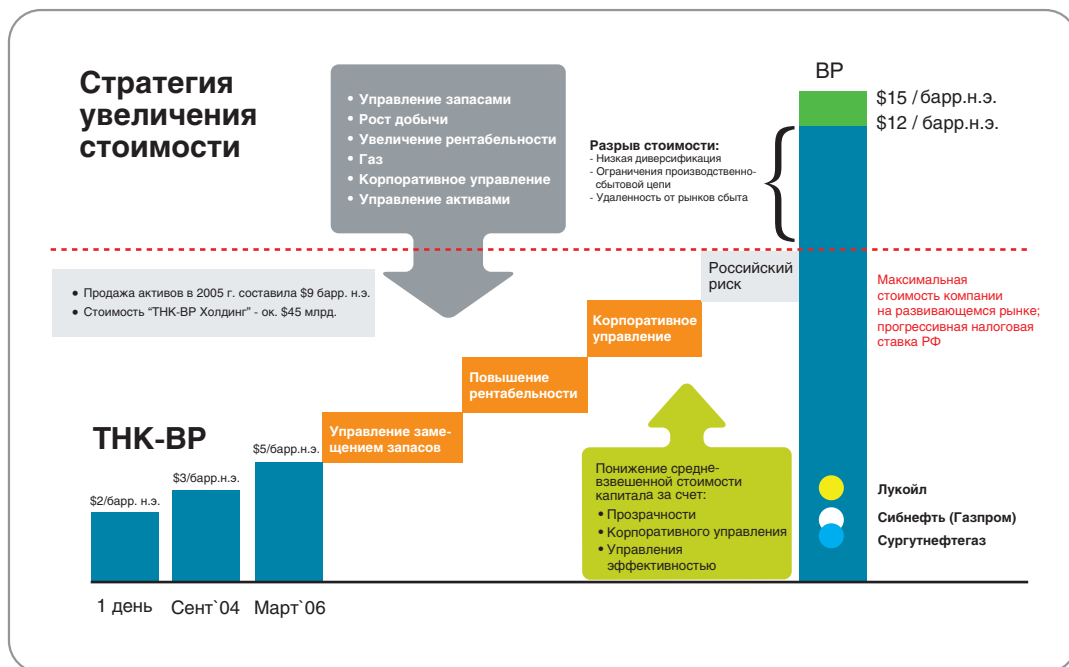


Стратегия

Стратегия ТНК-ВР направлена на увеличение стоимости Компании в долгосрочной перспективе, и здесь можно выделить 5 основных направлений:

- **Перевод ресурсов в запасы, запасов в разработку:** целенаправленные инвестиции, использование новых технологий, в том числе методов современного компьютерного моделирования, способствующего лучшему пониманию состояния пластов и, как следствие, более эффективной работе по замещению и приросту запасов.
- **Повышение рентабельности:** капиталовложения в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов с целью оптимизации затрат; расширение розничной сети АЗС и целенаправленные инвестиции в сфере переработки для повышения качества производимой продукции.
- **Газовый бизнес:** разработка крупных газовых месторождений ТНК-ВР в Восточной и Западной Сибири.
- **Управление портфелем активов:** продажа непрофильных активов компаниям, для которых эти активы представляют большую ценность, чем для ТНК-ВР; приобретение и развитие активов, которые позволят увеличить стоимость Компании и обеспечить долгосрочный рост.
- **Корпоративное управление:** проведение реструктуризации для создания простой и прозрачной корпоративной структуры; отчетность по международным GAAP (общепринятые принципы бухгалтерского учёта) и GAAP США.
- **Развитие потенциала организации:** развитие таких знаний, навыков и умений сотрудников, которые отвечали бы долгосрочным потребностям бизнеса; разработка новых месторождений, поддержание добычи на зрелых месторождениях, развитие газовых месторождений, а также производство и сбыт высококачественных нефтепродуктов.

Потенциал роста стоимости ТНК-ВР



Сокращение разницы в стоимости между ТНК-ВР и конкурентами на международном рынке – важная часть нашей стратегии. Однако необходимо понимать, что нам предстоит пройти долгий путь, прежде чем мы достигнем стоимости нефтяных гигантов (\$12-15/баррель нефтяного эквивалента).

Стратегия в действии

- Перевод ресурсов в запасы, запасов в разработку: в течение последних трех лет Компания замещает более 100% добычи ежегодно.
- Повышение рентабельности: недавнее успешное приобретение земельных участков для расширения сети АЗС в Санкт-Петербурге. В 3 кв. 2006 года ТНК-ВР завершит проект модернизации Рязанского НПЗ, что позволит производить высококачественное топливо, отвечающее стандартам Евро 4.
- Газ: создание значительного газового бизнеса, попутный газ Западной Сибири, Роспан в Надым-Пур-Тазовском районе, Ковыктинское месторождение в Восточной Сибири. Ежегодно реализуется около 8-9 млрд. кубических метров газа. К 2008-2009 гг. планируется достигнуть утилизации 95% газа. Потенциально к 2015 году объемы реализации газа могут составить 50 млрд. кубических метров в год и более.
- Управление портфелем активов: продажа Лапуховского блока на Сахалине, ОАО «Саратовнефтегаз», Орского НПЗ и дочерних сбытовых активов во 2 полугодии 2005 года. 20 июня 2006 года было объявлено о достижении соглашения о продаже ОАО «Удмуртнефть» (115 тысяч баррелей в день) компании Sinorec*. 3 июля 2006 года в Пекине был подписан договор о продаже, а расчеты по сделке состоялись 10 августа 2006 года.
- Корпоративное управление: успешная корпоративная реструктуризация; компании ТНК, ОНАКО и СИДАНКО в настоящий момент являются частью ОАО «ТНК-ВР Холдинг», завершена программа добровольного обмена акций. Первое Годовое общее собрание акционеров состоялось 28 июня 2006 года (см. стр. 7).
- Развитие организационного потенциала: ТНК-ВР налаживает связи с ведущими университетами и техническими институтами, которые позволяют нам готовить собственных технических специалистов на местах. Все сотрудники ежегодно согласовывают с линейным руководителем производственные контракты и планы индивидуального развития и повышения квалификации. Сотрудники с международным опытом передают знания и опыт своим коллегам в России.

*Компания «Роснефть» объявила в тот же день о заключении сделки с компанией Sinorec о приобретении 51% акций ОАО «Удмуртнефть».

Добыча и технологии

Информационный бюллетень ТНК-ВР



Разведка

- В 2005 году ТНК-ВР пробурила 34 разведочных и оценочных скважин, успех обнаружения товарной нефти при бурении этих скважин составил примерно 70%. В первом полугодии 2006 года коэффициент успешности разведочного бурения составил 83%.
- Капиталовложения в геологоразведочные работы и доразведку в 2006 году составят \$250 млн. по сравнению с \$50 млн. в 2003 году.
- В результате проведенных в 2005 г. геологоразведочных и оценочных работ прирост общих доказанных запасов Компании составил 108,3 млн. баррелей по оценке SEC (Комиссия по ценным бумагам и биржам США, на основе полного срока эксплуатации месторождения), доказанных и вероятных – 302,1 млн. баррелей по классификации SPE (Общество инженеров-нефтяников).
- Получение лицензий:
 - В 2005 году мы получили 9 лицензий
 - В первом полугодии 2006 года мы получили 9 лицензий (7 на аукционах, 2 через приобретение).
- В первом полугодии 2006 года две лицензии на разведку и добычу в районе Самотлора, осуществляющиеся предприятиями ТНК-Нижневартовск и Самотлорнефтегаз, были продлены на 25 лет до 2038 года. Объем запасов этих лицензионных участков составляет приблизительно 40% общих доказанных запасов ТНК-ВР.

Запасы

Запасы жидких углеводородов (нефть и конденсат)

Млн. баррелей

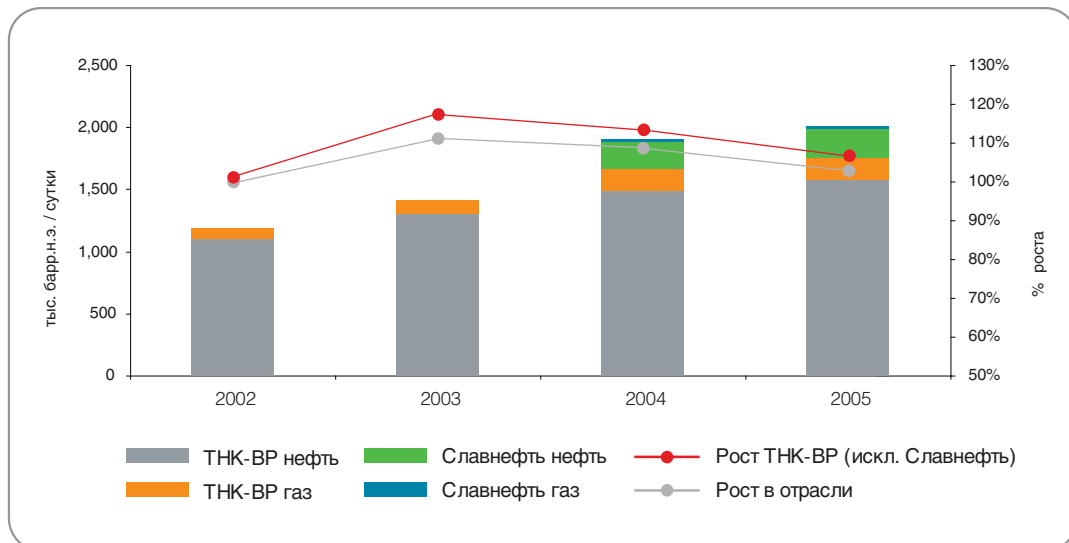
Запасы	2004		2005		2005/2004	
	SPE	SEC*	SPE	SEC*	SPE	SEC*
Доказанные освоенные	6,139	6,139	6,108	6,108	-1%	-1%
Доказанные неосвоенные	2,943	1,878	3,121	2,122	6%	13%
Всего доказанных	9,082	8,017	9,229	8,230	2%	3%
Вероятные	8,578	-	8,211	-	-4%	-
Возможные	11,547	-	11,888	-	3%	-
Всего ресурсов	29,207	-	29,329	-	0%	-
Соотношение запасов к добыче	17	15	16	14		

- Аудит запасов, проведенный в конце 2005 года, подтвердил: с учетом продажи отдельных активов мы заместили 137% годовой добычи нефти по критериям SEC (Комиссия по ценным бумагам и биржам США) на основании полного срока эксплуатации месторождений; 129% по критериям SPE (Общество инженеров-нефтяников).
- В 2005 году благодаря мероприятиям по оптимизации добычи на зрелых месторождениях и успеху геологоразведочных работ добыча ТНК-ВР составила 576 млн. баррелей нефти, объем новых доказанных запасов увеличился на 861 млн. баррелей.
- 80% доказанных запасов находятся на 20 месторождениях.

* ТНК-ВР ведет учет своих запасов по критериям Комиссии по ценным бумагам и биржам США на основании полного срока эксплуатации месторождений.

Добыча

Добыча ТНК-ВР в 2002-2005 гг.



- Средний уровень добычи нефти и конденсата за 2005 год составил 1,58 млн. баррелей в день (за год 77 млн. тонн).
- Доля ТНК-ВР в добыче компании «Славнефть» в 2005 году составила 243 млн. баррелей в день.
- По сравнению с предыдущим годом в 2005 году рост добычи составил 6,4% (2,4% в среднем по отрасли).
- В первом полугодии 2006 года средний уровень добычи ТНК-ВР составил:
 - Жидкие углеводороды – 1,803 млн. баррелей в день (включая 241 тыс. баррелей в день от доли в компании «Славнефть»)
 - Газ – 190 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в день (включая 6 тыс. баррелей нефтяного эквивалента в день от доли в компании «Славнефть»)
- В 2006 году ожидаемый рост добычи составит 1-2% в нефтяном эквиваленте.
- Общий объем добычи ТНК-ВР вырос с 1,987 млн. баррелей нефтяного эквивалента в день в 1 кв. 2006 года до 1,999 млн. баррелей нефтяного эквивалента в день во 2 кв. 2006 года. Этот рост объясняется подъемом после низких уровней добычи в суровых погодных условиях января и февраля.

Нефтесервисы

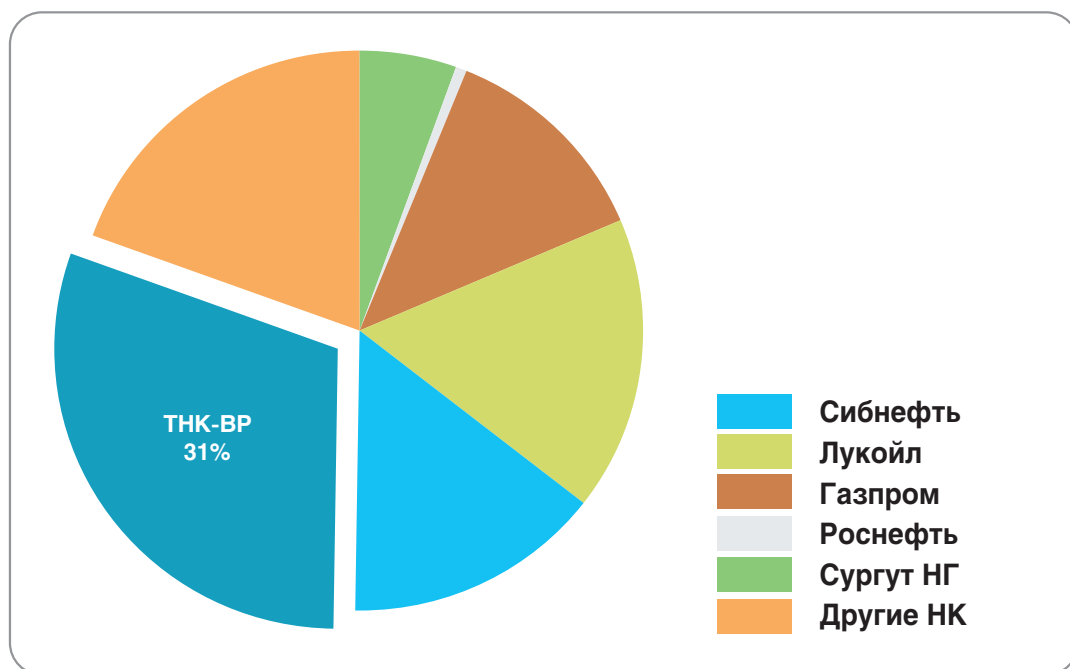
- Нефтесервисы находятся в процессе реструктуризации с целью повышения эффективности работы Блока добычи посредством повышения качества и конкурентоспособности предоставляемых услуг. ТНК-ВР сохранит в собственности и будет инвестировать в предприятия профильных нефтесервисных услуг, а именно:
 - Бурение
 - Капитальный и текущий ремонт скважин
 - ЭЦН и ремонт труб
 - Специализированный транспорт
 - Энергообеспечение
- Блок нефтесервисов ставит следующие цели профильным нефтесервисным компаниям: лидерство в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС) и конкурентоспособность и качество услуг к 2008 году.
- Внедряется Система управления качеством для обеспечения постоянного повышения качества услуг, предоставляемых Блоку добычи. Назначенный директор по качеству несет ответственность за внедрение этой системы, ее соблюдение и сопутствующие процессы, а также является членом команды руководителей профильных сервисов.
- На конец первого полугодия 2006 года число занятых в нефтесервисах сотрудников составляло 27 000 человек.
- В процессе реструктуризации нефтесервисов качество предоставляемых услуг было сохранено, а благодаря большому количеству поставщиков сервисных услуг Блок разведки и добычи имеет возможность выбирать подрядчика, отвечающего требованиям по качеству и стоимости предоставляемых услуг.
- В 2005 году в рамках реструктуризации не произошло продаж сервисных компаний или формирования совместных предприятий. В настоящее время рассматривается возможность партнерства с компаниями, занимающимися бурением и капитальным ремонтом скважин.
- В 1 полугодии 2006 года 5 непрофильных сервисных компаний находились в процессе продажи (2 транспортные компании, 2 ремонтные компании и одна геофизическая компания).

- В настоящий момент 2 нефтесервисные компании (1 компания по ГРП и 1 цементная компания) выставлены на тендер для продажи.
- В 1 полугодии 2006 года 6 транспортных компаний в Оренбурге были объединены в одну; аналогичное объединение произошло с 3 транспортными компаниями в Нижневартовске. В будущем подобные объединения будут происходить в компаниях, занимающимися бурением, капитальным ремонтом скважин и энергообеспечением.
- Программа модернизации буровых установок началась с недавно завершенной модернизации буровой установки в Усть-Вахе на Самотлоре. Следующие 28 проектов по модернизации, включая 5 проектов полной замены установок, запланированы на 2006 – 1 полугодие 2007 года. Общая стоимость работ – \$120 млн. Результатом программы будет повышение эффективности бурения и улучшение безопасности, уменьшение бурильного цикла и, как следствие, большее число пробуренных скважин.
- Блок нефтесервисов ввел Систему профилактических работ для буровых операций и запустил программу по обмену опытом, предполагающую обмен специалистами между ТНК-ВР и крупными международными компаниями, занимающимися бурением и ремонтом скважин. В первую очередь 2 специалиста по бурению и 2 – по ремонту скважин – пройдут стажировку для повышения квалификации в ведущих сервисных компаниях США.
- В Компании выплачивается специальный бонус за ускорение процесса бурения. При досрочном заканчивании скважины каждый член бригады капитального ремонта получает дополнительный бонус. Однако бригада лишается бонуса, если при досрочном заканчивании имеют место случаи нарушения ОТ, ПБ и ООС.
- Каждый год происходит постепенное снижение количества поломок электроцентробежных насосов (ЭЦН) – со 171 до 119 случаев.
- Количество дней ремонта в год на одно транспортное средство было снижено с 18,2 до 17,2 дней. На 4 200 единиц транспортных средств улучшение составило 4 200 дней.
- Продолжают улучшаться показатели по ОТ, ПБ и ООС. В первом полугодии 2006 года количество инцидентов и несчастных случаев (в том числе со смертельным исходом) в среднем сократилось на 40% по сравнению с этим же периодом в 2005 году.

Технологии

- Компания ТНК-ВР продолжает внедрять передовую практику в области технологий, включая:
 - Стандарты ОТ, ПБ и ООС
 - Управление проектами
 - Заводнение
 - Целостность трубопроводов
 - Оптимизация работы ЭЦН
 - Гидроразрывы пласта
 - Трехмерная сейсмика
- ТНК-ВР является крупнейшим потребителем данных трехмерной сейсмики в России – около 31% сейсмических данных в России в 2005 году было собрано для ТНК-ВР.

Объемы трехмерной сейсмики в России за 2005 год



- В Восточном Уренгое была проведена крупнейшая (788 квадратных километров) в России трехмерная сейсморазведка с самым большим числом записывающих каналов (5 000).
- С 2004 года в ТНК-ВР работает специализированный сейсмический центр, где находится крупнейший в России промышленный компьютер.
- В мае 2006 года в корпоративном центре ТНК-ВР в Москве был открыт Центр визуального моделирования, где применяется новейшая технология автоматизированного проектирования. Основным элементом центра – экран с высоким разрешением (самый большой в отрасли), способный отображать сложную трехмерную компьютерную графику с помощью 16 специальных проекторов, выводящих одновременно большое количество различных данных. Центр позволит облегчить анализ сложных структур (благодаря 3D-моделированию), будет способствовать принятию верных управленческих решений в таких областях, как размещение и конструкция скважин, планирование разработки месторождений и оценка запасов. Возможность интегрирования в единое целое данных из разных научных дисциплин способствует более эффективному взаимодействию специалистов и принятию оптимальных бизнес-решений.
- За последний год ТНК-ВР усилила позицию по лицензиям на геологоразведку в Восточной Сибири, Оренбурге и Красноярске благодаря участию в федеральных лицензионных аукционах и приобретению лицензий. ТНК-ВР выиграла на федеральных аукционах 9 лицензий в Оренбурге, Южной Тюмени и Томске (Западная Сибирь). В первом полугодии 2006 года было получено еще 9 новых лицензий на разведку месторождений.
- В 1 кв. 2006 года ТНК-ВР и Kellogg, Brown & Root подписали трехлетний контракт на \$45 млн. на предоставление инженерно-технических услуг, в основном для поддержки стадий «Оценка» и «Выбор» корпоративной Процедуры реализации капитальных проектов.
- 30 мая была запущена программа «Университет крупных проектов». В данной программе приняли участие 123 специалиста из Москвы и регионов, где осуществляются крупные проекты. Эта программа позволит нашим специалистам сформировать управленческие навыки, необходимые для успешной реализации крупных проектов ТНК-ВР.

- В 1 кв. 2006 года в Компании был одобрен проект инвестирования в крупнейшее на сегодняшний день единичное заводнение на Талинском месторождении. Проект стоимостью \$44 млн. включает реконструкцию четырех насосных станций, укладку 188 новых водо-нагнетательных скважин в течение следующих 1-1,5 лет. Этот проект повысит количество водо-нагнетательных скважин на месторождении на 75%.
- В 1 полугодии 2006 года проведено 30 семинаров по управлению целостностью трубопроводов и промышленной безопасности на всех НПЗ и производственных единицах Блока добычи, включая Роспан.
- Успешный пилотный проект по текущему ремонту скважин был запущен в ТНК-Нягань, где уровень неэффективности текущего ремонта был снижен с 26% до 7%.
- Эффективность бурения (измеряемая в днях на 1 000 пробуренных метров) улучшена на 19% в 2005 году по сравнению с 2004 годом.

Переработка и сбыт

Информационный бюллетень ТНК-ВР

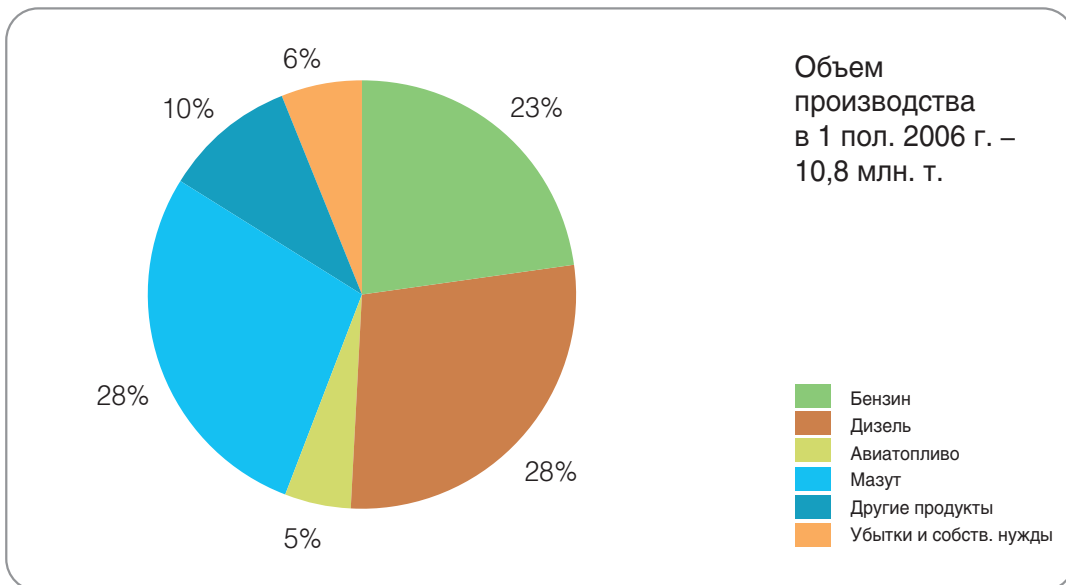
- Идет проект модернизации Рязанского НПЗ: установки вакуумного газойля (ВГО) и серной кислоты были успешно введены в эксплуатацию в декабре 2005 года. Началось введение в строй установок алкилирования и изомеризации, а также второй установки серной кислоты. Полномасштабная эксплуатация этих установок планируется к концу 3 кв. 2006 года.
- Программа модернизации позволит увеличить выработку более качественного и чистого топлива на Рязанском НПЗ. Значительно улучшится качество высокооктанового бензина, производство дизельного топлива увеличится на 11%, а выработка мазута сократится на 4%. Кроме того, выброс серы сократится на 20%, а уровень ее содержания в бензине будет соответствовать стандарту Евро 4.
- Внедрена уникальная система оптимизации каналов сбыта, позволяющая увеличить нэтбэки в сфере переработки и сбыта. Использование оптимизационной модели позволило создать дополнительную стоимость в размере \$240 млн. за 1 полугодие 2006 года.
- Расширение розничной сети в регионах – 1 апреля 2006 года начало работу совместное предприятие «ТНК-Юг» в Ростове-на-Дону, на долю которого приходится 35% доли регионального рынка и 127 АЗС. В Санкт-Петербурге приобретено 15 земельных участков под строительство АЗС, которое планируется в конце 3 кв. 2006 г.
- В рамках оптимизации портфеля активов ТНК-ВР в декабре 2005 года ОАО «Орскнефтеоргсинтез», ОАО «Оренбургнефтепродукт» и ОАО «Нефтемаслозавод» были проданы компании «РуссНефть».
- ТНК-ВР управляет АЗС под брендами ВР и ТНК. АЗС под брендом ВР расположены в Москве, а в ближайшем будущем также появятся в Санкт-Петербурге и Киеве. Бензин под брендом ТНК реализуется в Рязани, Туле, Калуге, Курске, Карелии, Москве, Ростове, Саратове и Киеве, а также планируется выход на рынки Санкт-Петербурга и Краснодара. Также топливо под брендом ТНК реализуется через джобберов.
- Бренд ТНК недавно был обновлен, результатом чего стал новый облик АЗС ТНК. Целью обновления было четкое позиционирование бренда ТНК, которое позволит укрепить доверие и повысить лояльность потребителей по мере повышения качества предлагаемых товаров и услуг.

Новый облик АЗС ТНК

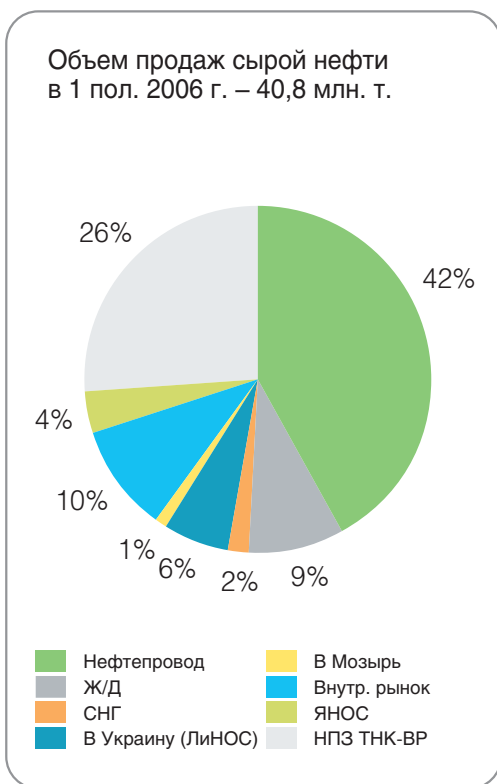


- Проект автоматизации розничной сети: новейшее решение в области автоматизации розничной торговли – программное обеспечение компании Retailix для точек продаж, отделов учета и контроля и центральной системы управления розницей – будет запущено в ноябре этого года в Саратове, с последующим массовым внедрением в 2007 году.
- Программа «Малина»: ТНК-ВР является участником накопительной программы для всей семьи «Малина», первой программы такого рода в России, запущенной в Москве 3 апреля 2006 г.
- В этой программе участвует сеть АЗС ВР, а также другие лидеры розничного рынка: сеть супермаркетов «Рамстор», оператор мобильной связи Билайн, аптечная сеть «36,6» и сеть ресторанов Росинтер.
- За 10 недель работы программы более 500 000 московских семей стали ее участниками. Было выпущено более 1 миллиона карт «Малина». Потребительский интерес остается высоким, а количество участников, по некоторым оценкам, увеличивается на 50 000 каждую неделю.
- Дифференцированное топливо: в 4 кв. 2006 года на АЗС ВР начнутся продажи высококачественного топлива «BP Ultimate».

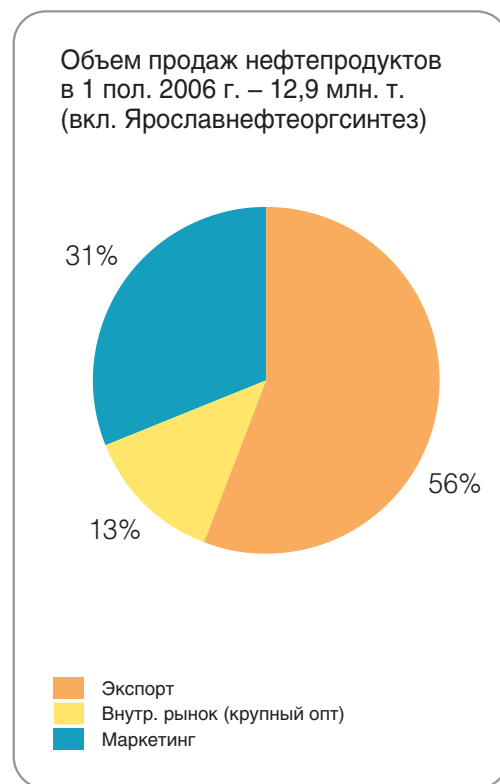
Производство нефтепродуктов в 1 половине 2006 г.



Продажи сырой нефти в 1 пол. 2006



Продажи нефтепродуктов в 1 пол. 2006



Газ

Информационный бюллетень ТНК-ВР



Стратегия ТНК-ВР направлена на значительное увеличение доли газового бизнеса в общем бизнесе ТНК-ВР, превращение из нефтедобывающей в крупную нефтегазовую компанию. В рамках этой стратегии Компания планирует вести разработку крупных газовых ресурсов ТНК-ВР и поставлять газ на внутренний российский рынок и на экспорт (с учетом позиции компании «Газпром» и политического курса РФ) в Европу (с лицензионных участков ЗАО «Роспан Интернешнл») и Азиатско-Тихоокеанский регион (с Ковыктинского месторождения). Основные проекты в рамках газовой стратегии ТНК-ВР:

Региональная фаза Ковыктинского проекта:

- Фаза 1а Ковыктинского регионального проекта находится на стадии реализации. Предполагаемые капитальные затраты на 2006 год составляют приблизительно \$190 млн. Цель фазы 1а проекта – поставка газа в поселок Жигалово по трубопроводу длиной 112 км к концу 2006 года.
- Полномасштабный региональный проект предполагает поставку более 2,5 млрд. кубических метров газа в год после выхода на полную мощность в 2009 году. Предполагаемые инвестиции – 1,3 млрд. долларов.
- Полномасштабный региональный проект предусматривает строительство 670 км газопровода от месторождения до Иркутска через Саянск, Усолье-Сибирское и Ангарск. В дополнение, «РУСИА Петролеум» планирует установку оборудования обработки газа и переработки конденсата. ТНК-ВР ожидает, что поставки газа в Иркутск начнутся к концу 2009-2010 гг., а поставки в промежуточные пункты по линии трубопровода – до этого срока.
- ОАО «Восточно-Сибирская газовая компания» (ВСГК) будет оператором проекта по строительству газопровода, а также будет руководить оптовыми продажами. ВСГК была учреждена в марте 2004 года как совместное предприятие компании «ТНК-ВР Интернешнл» и администрации Иркутской области, принадлежащее им на условиях паритетного владения.

Ковыктинский экспортный проект:

- По Ковыктинскому экспортному проекту предполагается поставка более 30 млрд. кубических метров газа в год в Китай и Южную Корею и инвестиции размером около 20 млрд. долларов в разведку, добычу и транспортировку (включая трубопроводы в Китай и Корею).
- Международная фаза проекта, в рамках которого ТНК-ВР планирует начать продажу газа в Китай к 2010-2012 гг., все еще находится на стадии первоначальной разработки и зависит от ряда факторов.

Роспан

- ТНК-ВР принадлежит 100% акций ЗАО «Роспан Интернешнл», расположенного в Ямало-Ненецком Автономном округе на севере России.
- В 2005 году общий объем реализованного компанией Роспан газа составил 1,5 млрд. кубометров. В 2006 году планируется добыть приблизительно 2,5 млрд. кубометров газа (рост объема годовых продаж 67%).
- В 2006 году ТНК-ВР планирует инвестировать около \$68 миллионов в дальнейшее развитие Роспана. Инвестиции будут направлены на поддержание текущей деятельности, а именно на модернизацию существующего оборудования, освоение новых скважин и интерпретацию данных трехмерных сейсмических исследований.

Люди

Информационный бюллетень ТНК-ВР



Персонал ТНК-ВР составляет приблизительно 90 000 сотрудников в России и Украине. В это число входят 87 иностранных сотрудников и 170 прикомандированных сотрудников из ВР.

Заработная плата и льготы

- В масштабе Компании проведена работа по разработке, стандартизации и внедрению в ключевых центрах системы оплаты труда, связанной с эффективностью деятельности.
- В Компании действуют программы краткосрочного и долгосрочного стимулирования руководящих кадров, призванные обеспечить стабильность и успешное развитие Компании в долгосрочной перспективе. Данными программами охвачены 685 руководителей, больше половины которых работают в регионах.
- Негосударственные пенсии, жилищные и социальные программы распространяются на большинство сотрудников Компании.

Обучение и развитие

- В Компании действует более 100 учебных программ, каждая предусматривает 2-3х-дневные семинары.
- Кроме того, на конец июня 2006 г. действуют следующие программы:
 - «Горизонты» – новая комплексная программа развития молодых специалистов, направленная на развитие технических и деловых навыков, распространяется на более чем 630 молодых специалистов Компании.
 - «Перспектива» – программа, нацеленная на обучение работников и начальства на промыслах инструментам более эффективного управления коллективами: в 1 полугодии 2006 года завершено 3 пилотных программы для 100 сотрудников.
 - Программа «Восхождение» предоставляет возможность развития сотрудникам, обладающим выраженным лидерским потенциалом (около 100 участников). В 1 полугодии 2006 года проведены формальные оценки всех участников программы.
 - Совместные программы ТНК-ВР с ведущими бизнес-школами открывают исключительные возможности для развития руководящих кадров. На конец июня 2006 года обучение прошли: INSEAD – 133 руководителя; Thunderbird – 50 руководителей высшего звена.
 - Стажировки в компании ВР перспективных российских специалистов – 26.
 - Краткосрочные учебные командировки в ВР (на срок до 5 месяцев) – 79.
 - Прикомандированные сотрудники из ВР для передачи опыта российским коллегам в ТНК-ВР – 170.

Корпоративная культура

- В 1 кв. 2006 года была утверждена единая программа корпоративных наград. Она объединяет в себе существующие и существовавшие ранее программы награждений, включая региональные награды, награды на предприятиях, премию председателя Совета директоров в области ОТ, ПБ и ООС, а также награду за достижения в сфере технологий. В 2005 году было получено 117 заявок на участие от коллективов; представленные проекты отличались высоким качеством и открывали новые возможности для взаимного обучения и обмена опытом.
- В области внутрикорпоративных коммуникаций используются такие инструменты, как регулярные встречи руководителей высшего звена с руководящими кадрами Москвы и регионов; осуществляется рассылка пакетов материалов «Прямой Диалог», адресованных руководителям отделов для проведения встреч с сотрудниками; выходит региональная телепрограмма «Формула Нефти», освещающая актуальные вопросы и новости Компании. Ежемесячно выпускается корпоративный журнал «Твоя Компания» для русскоязычных сотрудников; с момента создания Компании действует корпоративный портал и интернет-сайт, отмеченный наградой.

Безопасность и ЭКОЛОГИЯ

Информационный бюллетень ТНК-ВР



Общие положения

- Началась разработка единых систем управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС). Активно разрабатываются соответствующие стандарты и процедуры.
- Разработка и сертификация систем управления ОТ, ПБ и ООС также внедряется во всех дочерних обществах ТНК-ВР. В 2005 году ТНК-Нижневартовск получил сертификат ISO 14001, подтверждающий, что деятельность предприятия соответствует международным стандартам экологического менеджмента. Ранее сертификат ISO 14001 был присужден Саратовскому НПЗ и добывающим предприятиям Удмуртии и Нягани. Сертификаты проходят ежегодную аттестацию сторонними аудиторскими компаниями.
- Целевые показатели по ОТ, ПБ и ООС включены в производственные контракты всех руководителей.
- В Компании систематизирована процедура сбора, обработки, предоставления отчетности и анализа причин происшествий, связанных с ОТ, ПБ и ООС.
- С начала работы Компании 8 000 руководителей прошли обучение по ОТ, ПБ и ООС.

Окружающая среда

- В ближайшие 5 лет на мероприятия в области ОТ, ПБ и ООС планируется выделить не менее \$2 млрд.
- Из этой суммы \$800 млн. будет направлено на общие мероприятия по ОТ, ПБ и ООС и рекультивацию земель. Эти средства будут распределены следующим образом: \$200 млн. на рекультивацию земель и вывод из эксплуатации старого оборудования; \$280 млн. – капиталовложения; \$200 млн. – на мероприятия по промышленной безопасности; \$120 млн. – на природоохранные мероприятия, например, на утилизацию отходов.
- Оставшиеся \$1,2 млрд. будут израсходованы на повышение эксплуатационной надежности объектов и целостность трубопроводов, сокращение порывов на 50% по сравнению с исходным уровнем 2004 года.

Механическая целостность производственных объектов

- Внедрение комплексной программы по борьбе с коррозией направлено на сокращение порывов посредством замены трубопроводов, широкого применения ингибиторов коррозии, мониторинга и инспекций трубопроводов. Для выработки единого подхода к этим проблемам в 2006 году мы планируем разработать и внедрить стандарты по ингибиторной защите нефтепромыслового оборудования и скважин, а также по эксплуатации трубопроводов.
- В 2006 году мы планируем заменить 721 км трубопровода, в основном, в районе Самотлора и в Оренбургской области. В 1 полугодии 2006 года уже было заменено 107 км трубопровода.
- Особенно успешной стала реализация пилотного проекта по применению ингибиторов коррозии в Нягани, где в результате использования водорастворимого ингибитора с ноября 2004 года прекратились порывы на пилотном участке, что позволило почти на 50% снизить количество порывов по Бизнес-единице в 2005 году. Эта тенденция продолжилась и в 1 кв. 2006 года, когда количество порывов сократилось на 19,2% по сравнению с тем же периодом в 2005 году.
- В настоящее время проводится тестирование эффективности применения ингибиторов гидратообразования малой дозировки для использования в Бизнес-единице Восток. Кроме того, проводится оценка применимости технологии футеровки трубопроводов, выделенных в Нягани для пилотного проекта.
- В 2006 году мы предполагаем снижение числа порывов на 12,8% по сравнению с 2005 годом, в котором также произошло снижение числа порывов на 6,5% по сравнению с 2004 годом. В 1 кв. 2006 года уже сократилось число порывов по сравнению с тем же периодом в 2005 году.

Природоохранные мероприятия

- Проекты снижения сжигания попутного газа на факеле – в зависимости от времени года и региона Компания в настоящее время сжигает от 30% до 60% попутного газа – около 380-670 млн. кубических футов газа в сутки. В бюджете на 2006 год запланировано \$60 миллионов на развитие программ по увеличению объемов утилизации попутного газа (экспорт попутного газа, выработка электроэнергии и обратная закачка в пласт).
- Установка гидроочистки вакуумного газойля в Рязани будет способствовать значительному улучшению экологической ситуации – см. раздел «Переработка и сбыт».
- Рекультивация земель – около 4 300 гектаров земли нуждаются в различных формах рекультивации. Бюджет 2006 года предусматривает выделение более \$8 миллионов на рекультивацию 800 гектаров земли, которые были загрязнены нефтью и нефтепродуктами в предыдущие года. В 2006 году мы планируем разработать и начать применять стандарт по рекультивации земель, который позволит повысить эффективность программ рекультивации.
- Стандарт по ликвидации последствий разливов нефти и экологический стандарт для новых проектов уже разработаны и применяются в Компании.

Промышленная безопасность

- Программа ТНК-ВР по улучшению транспортной безопасности включает обязательное техобслуживание и замену старых транспортных средств, а также установку ремней безопасности. 87% легковых автомобилей и 80% автобусов Блока нефтесервисов уже оборудованы ремнями безопасности. К концу 2007 года ремни безопасности будут установлены на всех транспортных средствах Компании. В 1 полугодии 2006 года не было зарегистрировано ни одного несчастного случая со смертельным исходом на транспорте (включая сотрудников Компании и подрядчиков).
- Частью программы транспортной безопасности являются базовые курсы вождения, рассчитанные на 20 часов в год для всех 8 960 водителей, а также курсы зимнего и контраварийного вождения.

- 140 генеральных директоров прошли обучение по программе лидерства в области ОТ, ПБ и ООС для освоения пяти личных стандартов техники безопасности: лидерство, оценка рисков, транспортная безопасность, средства индивидуальной защиты (СИЗ) и отчетность. Обязательства в отношении лидерства в области ОТ, ПБ и ООС внесены в производственные контракты всех руководителей.
- В стадии завершения находится стандарт по безопасности работы подрядчиков и сопутствующие технические стандарты; внедрен усовершенствованный процесс предварительной оценки и отбора подрядчиков для тендеров 2006 года.
- К концу 1 кв. 2006 года 81% сотрудников, занятых соответствующей деятельностью, были экипированы современными эффективными средствами индивидуальной защиты. К концу 2006 года эта цифра достигнет 100%.
- В 2006 году планируется проведение 3 крупных учений по ликвидации чрезвычайных ситуаций с участием местных властей и МЧС России.
- В 2006 году около \$2,5 млн. будет израсходовано на пилотный проект в Оренбурге по повышению возможностей ТНК-ВР по реагированию на экстренные медицинские ситуации.

Финансы

Информационный бюллетень ТНК-ВР



- На годовом общем собрании акционеров ОАО «ТНК-ВР Холдинг», которое состоялось 28 июня 2006 года, была утверждена бухгалтерская отчетность ОАО «ТНК-ВР Холдинг» за 2005 год (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, неконсолидированная). Годовой отчет ОАО «ТНК-ВР Холдинг» опубликован на сайте www.tnk-bp.ru
- Основные финансовые показатели:
 - Чистая выручка от реализации – 703 млрд. рублей (\$25 млрд.)
 - Себестоимость – 611 млрд. рублей
 - Чистая прибыль – 59 млрд. рублей (\$2 млрд.)
 - Общий размер выплат налогов, пошлин и акцизов в государственные бюджеты всех уровней – более 220 млрд. рублей (\$8 млрд.)*
 - Нераспределенная прибыль на конец 2005 года – 131 млрд. рублей (\$4,8 млрд.). На годовом общем собрании акционеров данная сумма была объявлена в качестве дивидендов, что составляет 8,06 рублей на акцию.
- Компании BDO Unicon и PWC в 2006 году продолжают осуществлять аудит финансовой отчетности по российским и международным стандартам соответственно.
- Получены краткосрочные кредиты с целью обеспечения гибкости в управлении наличными средствами:
 - Необеспеченный кредит на сумму \$1 млрд. предоставлен в январе 2006 года консорциумом западных банков по ставке LIBOR+ 0,55%
 - Сохранен портфель необеспеченных краткосрочных банковских кредитов на общую сумму \$300 млн.
 - Краткосрочный кредит на сумму \$200 млн. получен от Сбербанка в апреле 2006 года;
 - Краткосрочный кредит на сумму \$100 млн. выдан HSBC в конце июня 2006 года.
- Рефинансирование срочного кредита размером \$1,8 млрд. несколькими банками было завершено в начале июля 2006 года по ставке LIBOR+ 0,65%. Данные средства были полностью использованы для погашения предыдущего краткосрочного обеспеченного долга и для реструктуризации долга ТНК-ВР. Теперь ТНК-ВР имеет только необеспеченный долг, что положительно оценивается рейтинговыми агентствами и рынком.

*Общая сумма налогов, пошлин и акцизов, уплаченных группой компаний ТНК-ВР в бюджеты правительств разных уровней 2005 году, составила \$14,9 млрд. Эта цифра включает налоги, уплаченные дочерними предприятиями ОАО «ТНК-ВР Холдинг», а также налоги, уплаченные другими компаниями группы ТНК-ВР, не входящими в ОАО «ТНК-ВР Холдинг».

- В рамках ранее утвержденной Программы выпуска среднесрочных Еврооблигаций ТНК-ВР разместила еврооблигации на сумму \$1,5 млрд. Citigroup, Credit Suisse, UBS и BNP Paribas выступили в качестве главных организаторов и гарантов выпуска. В июле были проведены встречи с инвесторами в Европе и США, причем интерес на рынке долговых обязательств превысил первоначально намеченную сумму в 2,3 раза. На сегодняшний день это самый крупный выпуск еврооблигаций среди российских частных компаний.

Транш 1

Сумма: \$500 млн.

Срок погашения: 5 лет

Цена выпуска: 99,559

Купонная ставка: 6,875%

Спред при перевыпуске:

190 базисных пунктов к казначейским облигациям США

Транш 2

Сумма: \$1 млрд.

Срок погашения: 10 лет

Цена выпуска: 99,626

Купонная ставка: 7,5%

Спред при перевыпуске:

245 базисных пунктов к казначейским облигациям США

Кредитный рейтинг российских нефтегазовых компаний в июле 2006 г.

Компания	S&P		MOODY'S		Fitch Ratings	
	Кредитный рейтинг	Прогноз	Кредитный рейтинг	Прогноз	Кредитный рейтинг	Прогноз
Газпром	BB+	Позитивный	Baa1	Стабильный	BBB-	Стабильный
Транснефть	BB+	Стабильный	A2	Стабильный	-	-
Лукойл	BB+	Позитивный	Baa2	Стабильный	BBB-	Стабильный
TNK-BP Int	BB+	Стабильный	Baa2	Стабильный	BB+	Позитивный
Газпромнефть	BB	Позитивный	Ba1	Позитивный	-	-
Новатэк	BB-	Стабильный	Ba2	Стабильный	-	-
Роснефть	B+	Позитивный	Baa2	Стабильный	BB+	Стабильный
Татнефть	B-	CrWatch Негативный	-	-	B	Стабильный
Юкос	D	-	Ca	Стабильный	-	-
Россия	BBB	Стабильный	Baa2	Стабильный	BBB	Стабильный

Ключевые показатели отчета о прибылях и убытках

\$ млн.	2003	2004	2005	% рост, '05 vs '04
Чистая выручка от реализации	10,366	14,169	22,152	56%
Изменение, %		37%	56%	
EBITDA	4,045	6,352	9,078	43%
Маржа, %	39%	45%	41%	
EBITDA на баррель добычи, ⁽¹⁾ US\$/баррель	7.62	10.39	13.65	
Валовая прибыль	2,802	4,006	4,744	18%
Маржа, %	27%	28%	21%	
Операционные денежные средства	4,082	4,687	5,042	8%
Чистая задолженность / EBITDA	0.4	0.4	0.3	
EBITDA / Расходы на уплату процентов	14.3	33.6	40.5	

Примечание:

Цифры приведены на основании аудированных консолидированных финансовых отчетов TNK-BP Интернешнл Лимитед за 2003-2005 гг. по стандарту GAAP США.

⁽¹⁾ Добыча нефти и конденсата, включая долю TNK-BP в компании «Славнефть» и в других совместных предприятиях.

Ключевые показатели балансового отчета

\$ млн.	2003	2004	2005
Общее количество активов	16,114	18,138	21,527
Обязательства и акционерный капитал			
Общая сумма долга	2,755	3,373	3,614
Чистая задолженность	1,771	2,798	2,278
Акционерный капитал	8,530	8,719	8,367
Совокупная задолженность и капитал	16,114	18,138	21,527
Краткосрочный долг / Совокупная задолженность	32.1%	26.5%	20.4%
Чистая задолженность + Капитал	17.2%	24.3%	21.4%

Примечание:

Цифры приведены на основании аудированных консолидированных финансовых отчетов ТНК-ВР Интернешнл Лимитед за 2003-2005 гг. по стандарту GAAP США.

Бухгалтерская отчетность и прозрачность

- Проект реформирования бухгалтерского учета позволил предоставлять более точные данные в более сжатые сроки. В 2003 году закрытие счетов занимало до 6 месяцев. Проект реформирования системы бухгалтерского учета был начат в 2004 году. Его реализация в 2005 году позволила нам ускорить процесс подготовки финансовой отчетности и стандартизировать финансовую информацию. Кроме того, руководство получило возможность пользоваться более согласованными и прозрачными данными в процессе принятия управленческих решений. Теперь мы консолидируем и закрываем счета в течение 10 дней после окончания отчетного периода.
- Новый проект создания группового финансового шаблона (Group Financial Template) ставит целью упрощение, ускорение и тиражирование (во всех ключевых регионах ведения бизнеса) новых детализированных процедур бухгалтерского учета. Эта инициатива подразумевает реорганизацию финансовых процессов, основанных на передовом международном опыте нефтегазовой отрасли в сочетании с минимумом требуемых нормативных ограничений и упрощенными инструментами управленческой отчетности. Проект будет постепенно осуществляться в региональных центрах бухгалтерского учета и в центральном офисе в течение 3-4 лет.

Проекты

Информационный бюллетень ТНК-ВР



Сейчас в процессе разработки находятся 14 проектов, предварительная стоимость или фактические капитальные затраты на каждый из которых превышают \$100 млн.

- Рязань – запуск в декабре 2005 года новой установки гидроочистки ВГО в рамках модернизации НПЗ для достижения более высокого уровня выработки. Позволит Рязанскому НПЗ выпускать топливо, соответствующее стандарту Евро 4 с содержанием серы 50 ppm или менее (см. раздел «Переработка и сбыт»).
- Идет реализация первых фаз Ковыктинского проекта в Восточной Сибири. В 2005 году ТНК-ВР и администрация Иркутской области учредили «Восточно-Сибирскую газовую компанию» (ВСГК), которая реализует региональную фазу Ковыктинского проекта. По данному проекту (стоимостью \$1,2 млрд.) добыча первого газа запланирована на конец 2006 года, а к 2010-2011 гг. объем добычи должен составить 2,5 млрд. кубометров в год, с потенциалом увеличения добычи до 4-4,5 млрд. кубометров. Эти объемы будут поставляться потребителям Иркутской области.
- Уват/Демьянский – запасы составляют от 120 до 300 млн. барр. Идет оценка продуктивности месторождения и подготовка к его освоению. Недавно были приобретены 4 новейших буровых установки. На первой стадии разработки стабильный уровень добычи составит 5 млн. тонн в год к 2009-2010 гг.
- Усть-Вах – долгосрочные инвестиции; расширение месторождения и прирост запасов. Более 300 млн. баррелей нефти.
- Верхнечонское – до \$270 млн. направлено на пилотный проект по добыче нефти (ок. 1 млн. тонн/год к 2008 г.). Пилотный проект обеспечит санкционирование разработки месторождения в 2008 г., что потребует вложения около \$4 млрд., чтобы увеличить запасы нефти примерно на 1,4 млрд. барр. и выйти на стабильный уровень добычи в объеме 7-10 млн. тонн в год начиная с 2012 года.
- Каменное – 1,1 млрд. тонн нефти категории C1/C2. В настоящее время идет освоение наименее сложных сегментов. Для увеличения коэффициента извлечения геологических запасов нефти рассматриваются трехмерная сейсмика, бурение горизонтальных скважин, закачивание воды и другие современные технологии. В 2006 году на эти цели выделено более \$100 млн.
- Большехетский проект – в 2005 году сейсморазведка и глубокое бурение позволили увеличить запасы до 100 млн. тонн (> 750 млн. баррелей). В настоящее время геологоразведка на месторождении еще продолжается.

Социальные ИНВЕСТИЦИИ

Информационный бюллетень ТНК-ВР



ТНК-ВР является партнером ряда благотворительных организаций. В 2005 году более 50 миллионов человек получили помощь в рамках различных программ, проведенных при поддержке ТНК-ВР.

ТНК-ВР поддерживает экономическую и социальную инфраструктуру в регионах присутствия Компании, а также уделяет внимание вопросам улучшения социальной среды. Подобный подход реализуется посредством проведения проектов в области здравоохранения, образования и спорта, поощрения культурных инициатив и обеспечения более широкого доступа к информации. Основными целевыми группами для оказания социальной поддержки являются ветераны войны, их семьи, а также дети и молодежь.

- Поддержка социально значимых медицинских программ, программ по борьбе с наркотиками, продвижение массового спорта и здорового образа жизни. Более 30 000 ВИЧ-инфицированных людей в 78 регионах России получили медикаменты для полного курса лечения.
- Компания оказала поддержку в проведении большого количества спортивных соревнований в 44 городах по всей стране, в основном, в регионах нашего присутствия.
- Реставрация культурного наследия – Компания профинансировала реставрацию 36 исторических зданий в Санкт-Петербурге в 2005 году и продолжает вкладывать значительные средства в это направление в 2006 году.
- ТНК-ВР поддерживает начальное и среднее образование в регионах присутствия, а также реализует благотворительные проекты в других городах, например, в Санкт-Петербурге. Однако наше основное направление – поддержка высшего образования посредством партнерства с профильными университетами по всей России и ведущими зарубежными институтами. Основными партнерами являются нефтегазовые университеты в Тюмени, Томске и Уфе, а также Российский государственный университет нефти и газа им. Губкина в Москве.
- ТНК-ВР традиционно поддерживает малочисленные коренные народы Севера, обеспечивая их транспортными средствами и необходимыми бытовыми приборами.
- В 2005 году Компания потратила около \$87 млн. на внешние социальные инвестиции, подобные описанным выше. Еще \$89 млн. было потрачено на финансирование социальных льгот для наших сотрудников сверх норм, требуемых от работодателя по законодательству. В 2006 году планируется аналогичный объем инвестиций.

Основные направления социальных инвестиций в 2005 году



Проекты были реализованы совместно с некоммерческими организациями и имели общенациональный масштаб.



ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»
Россия 119019
Москва, ул. Арбат, 1
Тел.: +7 495 7777707
Факс: +7 495 7879668
www.tnk-bp.ru